Funcionament de l'empresa i disseny de moc

La informació econòmica i financera de l'empresa

Solucions · 5 exercicis

Proves d'accés a la universitat (PAU) de Catalunya. Ordenats del més recent al més antic.
Retalls dels exàmens i pautes oficials (selecat.cat / universitats.gencat.cat).

1. PAU 2026 · Setembre · Sèrie 2 · Exercici 2

Exercici 2

2.1.

PÈRDUES I GUANYS	Import (unitat monetària: €)
+Ingressos d'explotació	200.000€
Import net de la xifra de negocis	150.000€
Ingressos per venda tauletes	150.000€
Altres ingressos d'explotació	50.000€
-Despeses d'explotació	-49.000€
Aprovisionament	-20.000€
Despeses de personal	-15.000€
Altres despeses d'explotació	-12.000 €
Amortització de l'immobilitzat	-2.000€
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	151.000€
= RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)	151.000€
+Ingressos financers	3.000 €
- Despeses financeres	-5.000€
RESULTAT FINANCER	-2.000€
= RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)	149.000€
- Impost sobre beneficis	-37.250€
= RESULTAT NET (BN)	111.750€

2.2

Càlcul de les productivitats:

1. Productivitat del factor treball = unitat físiques / nre. treballadors = 2.800 / 5 = 560 u/t

   Interpretació: cada treballador ha fet 560 unitats físiques en una setmana de treball.

2. Productivitat del factor de capital = unitat físiques / nre. màquines = 2.800 / 2 = 1.400 u/m

   Interpretació: cada màquina ha fabricat 1.400 unitats físiques en una setmana de treball.

2.3

Opció A:

Nom de la ràtio	Càlcul de la ràtio (detallant les partides)	Valor orientatiu o òptim, comparació amb el valor obtingut i conclusió
Liquiditat	Liquiditat = AC/PC = 79.250/70.250 = 1,128	El valor de referència està entre 1,5 i 2. El valor obtingut no està entre els dos valors de referència tot i que és superior a 1, per tant l'AC és més gran que el PC. També es coneix com a *ràtio de fons de maniobra* o de *solvència a curt termini*. Si és més gran que 1, determina que aquesta empresa està en equilibri financer. El fons de maniobra és una garantia per a l'estabilitat de l'empresa, ja que des del punt de vista del finançament és aquella part de l'actiu corrent que es finança amb recursos permanents. En general, el fons de maniobra ha de ser positiu ja que si no, l'actiu no corrent estaria finançat amb exigible a c/t, el qual generaria problemes de liquiditat.
Estructura del deute	Estructura del deute = PC/deutes* = 70.250/99.250 = **0,71** (*) deutes: passiu corrent + passiu no corrent = 70.250 € + 29.000 € = 99.250 €	Aquesta ràtio permet analitzar la qualitat del deute, que és la relació entre el deute a curt amb el total del deute. El valor de referència d'aquesta ràtio hauria d'estar molt a prop de zero. Com més petit sigui el seu valor, millor per a l'empresa. En aquest cas, no es compleix, la qual cosa suposa que el deute és de mala qualitat, un 71% és a curt termini.

Opció B:

Càlcul del FM

La fórmula per calcular el fons de maniobra és la següent:

Fons de maniobra = actiu corrent – passiu corrent.

FM = 79.250 € – 70.250 € = 9.000 €

En termes financers, es relacionen diferents masses del balanç: actiu (béns i inversions), passiu (deutes i fonts de finançament) i patrimoni net (diferència entre passiu i actiu). Aquests són els estats que pot tenir un fons de maniobra:

Fons de maniobra positiu (9.000 €): quan l'import de l'actiu corrent és superior al passiu corrent implica que l'empresa té bona salut econòmica i no tindrà problemes de solvència a curt termini.

Què és el fons de maniobra?

El fons de maniobra és la part de l'actiu corrent que es finança amb recursos permanents, ateses les seves característiques, per no tenir problemes de liquiditat. Aquelles partides de l'actiu corrent que per les seves característiques tenen caràcter de permanència en l'empresa, com ara l'estoc de seguretat o el mínim d'efectiu a mantenir, no es poden finançar amb recursos a curt termini, sinó que s'han de finançar amb recursos permanents (FP + passiu no corrent).

El fons de maniobra és una mesura financera que indica si una empresa té els recursos suficients per continuar duent a terme la seva activitat empresarial a curt termini. Conèixer l'estat del fons de maniobra és fonamental per saber si la nostra empresa té liquiditat i pot fer front als pagaments més propers per seguir amb la seva activitat empresarial, o si per contra tindrà problemes de liquiditat i cal buscar solucions.

2. PAU 2026 · Juny · Sèrie 1 · Exercici 2

Exercici 2

[2,5 punts en total]

2.1

BALANÇ DE SITUACIÓ empresa Aliga, SL a 31/12/25						
ACTIU (milers euros) (estructura econòmica o capital en funcionament)				PATRIMONI NET I PASSIU (milers euros) (estructura financera o capital financer)		
	€	€	€		€	€
ACTIU NO CORRENT			56	PATRIMONI NET		43
Immobilitzat material*		56		Capital social	12	
Construccions	25			Reserves	6	
Mobiliari	10			Resultat de l'exercici	25	
Elements de transport	18			PASSIU NO CORRENT		30
Equips per a processos d'informació	3			Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	30	
ACTIU CORRENT			50	PASSIU CORRENT		33
Existències		10		Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	24	
Existències comercials	10					
Deutors comercials i comptes a cobrar		13		Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	6	
Clients	12			Hisenda Pública creditora	2	
Hisenda pública deutora	1			Organismes de la Seguretat Social creditors	1	
Efectiu i altres actius líquids		27				
Bancs i institucions de crèdit	27					
Total Actiu			106	Total Patrimoni Net i Passiu		106

* Els comptes d'immobilitzat es presentaran pel seu valor net comptable (cost d'adquisició o cost de producció menys amortització acumulada).

Reserves = actiu – (passiu corrent + pasiu no corrent + capital social + resultats d'exercici) = 106 – (33+30+12+25) = 106-100 = 6

Patrimoni net = 25+6+12 = 43

2.2.

	Fórmula	Càlcul	Interpretació del resultat
Fons de maniobra	FM = AC - PC FM = PN+PNC–ANC	FM = 50 -33 = 17 FM = 43+30-56 = 17	Informa sobre l'estabilitat o equilibri financer de l'empresa, si el passiu corrent està cobert per les partides de l'actiu corrent. És la part de l'actiu corrent que es finança amb recursos permanents. Per tant, és una mesura financera que indica si una empresa té prou recursos per dur a terme la seva activitat empresarial a curt termini. En aquest cas, al ser FM >0, sí que estaria cobert i l'empresa està en equilibri financer a curt termini.
Ràtio de liquiditat	Liquiditat = AC / PC	Liquiditat = 50 / 33 = 1,52	El valor de referència està entre 1,5 i 2. El valor obtingut indica que l'empresa està en una situació òptima. També es coneix com a ràtio de fons de maniobra o de solvència a curt termini. És la capacitat per fer front a les obligacions a curt termini a partir de l'actiu corrent. Mostra la situació de la liquiditat de la tresoreria de l'empresa, de la seva capacitat per liquidar els deutes de manera solvent i en els termes fixats. Al ser >1 té prou capacitat.

2.3.

Opció A:

Càlcul de les productivitats:

a) Productivitat del factor treball = unitat físiques / núm. De treballadors = 500 / 2 = 250 unitats per treballador/a.

   - Interpretació: cada treballador ha produït, de mitjana, 250 unitats físiques en una setmana de treball.

b) Productivitat del factor de capital = unitat físiques / núm. de màquines = 500 / 3 = 166,67 unitats per màquina.

   - Interpretació: cada màquina ha fabricat 166,67 unitats físiques en una setmana.

c) Productivitat total o global = valor de la producció total / cost de tots els factors utilitzats = (500 × 7,5) / (3 x 40 + 2 x 400 + 300) = 3.750 / 1.220 = 3,07.

   - Interpretació: per cada euro invertit en factors de producció, l'empresa obté un valor de producció de 3,07 euros. Com que és superior a 1, el procés és eficient.

d) Taxa de variació = (3,07 – 4,3) / 4,3 = –0,2866.

   –0,2866x 100 = –28,66%.

   La productivitat global va disminuir un 28,66 % respecte a la setmana anterior, fet que indica una pèrdua d'eficiència.

e) Cost de l'alternativa A = 3 x 40 + 2 × 400 + 300 = 1.220 €.

   Cost de l'alternativa B = 4 x 40 + 1 × 400 + 300 = 860 €.

   La més eficient econòmicament és l'alternativa B, perquè té un cost més baix. Permet obtenir el mateix nivell de producció amb un menor cost total.

En aquest apartat també es considera correcta la resolució si es calcula la Productivitat total o global de l'alternativa B, i en la conclusió s'explica que l'alternativa B obté un valor de producció superior, per cada euro invertit. El càlcul seria el següent:

• Alternativa B: Productivitat total o global = valor de la producció total / cost de tots els factors utilitzats = (500 × 7,5) / (4 x 40 + 1 x 400 + 300) = 3.750 / 860 = 4,36.

Opció B:

Compte de pèrdues i guanys

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS empresa MUSSOL SL (2025)	
PÈRDUES I GUANYS	IMPORT (€)
+Ingressos d'explotació	440.000
Import net xifra de negocis	440.000
Ingressos per vendes	440.000
– Despeses d'explotació	147750
Import compra mercaderies	–110.000
Despeses de personal	–35.000
Amortitzacions	–700
Subministraments	–500
Transport	–550
Arrendaments i cànons	–1.000
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	292.250
= RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)	292.250
+ Ingressos financers	+200
– Despeses financeres	–1.800
RESULTAT FINANCER	–1.600
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)	290.650
– Impost sobre benefici (25 %)	–72.662,5
= RESULTAT NET (BN)	217.987,5

3. PAU 2026 · Juny · Sèrie 5 · Exercici 2

Exercici 2

[2,5 punts en total]

2.1

BALANÇ DE SITUACIÓ			
ACTIU (estructura econòmica o capital en funcionament)		PATRIMONI NET I PASSIU (estructura financera o capital financer)	
ACTIU NO CORRENT	35.192	PATRIMONI NET	34.501
IMMOBILITZAT INTANGIBLE	480	Capital social	20.000
Aplicacions informàtiques	480	Reserves	10.003
IMMOBILITZAT MATERIAL	25.712	Resultat de l'exercici	4.498
Maquinària	21.505	PASSIU NO CORRENT	3.005
Mobiliari	2.404	Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	3.005
Equips per a processos d'informació	1.803		
INVERSIONS FINANCERES L/T	9.000		
ACTIU CORRENT	4870	PASSIU CORRENT	2.556
EXISTÈNCIES	240	Proveïdors immobilitzat curt termini	1.502
Comercials	240	Proveïdors	601
DEUTORS COMERCIALS I ALTRES COMPTES	3.305	Creditors per serveis	453
Clients	1.803		
Deutors	1.502		
EFECTIU I ALTRES ACTIUS LÍQUIDS	1.325		
Bans institucions de crèdit	1.202		
Caixa	123		
TOTAL ACTIU	40.062	TOTAL PASSIU I NET	40.062

2.2

La RÀTIO DE LIQUIDITAT, que també es coneix com a ràtio de fons de maniobra o de solvència a curt termini.

LIQUIDITAT = ACTIU CORRENT/ PASSIU CORRENT = 4.870 / 2.556 = 1,905 (1.91)

El valor de referència estar entre 1,5 i 2. En aquest cas es compleix. Això vol dir que pot fer front als deutes que vencen a curt termini amb l'actiu corrent que disposa. Pot fer front als compromisos de pagament a curt termini.

2.3.

Opció A:

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ		280.000
Import net xifra de negocis	280.000	
DESPESES D'EXPLOTACIÓ		-170.000
Aprovisionaments		84.000
Despeses de personal		85.000
Despeses d'amortització		1.000
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ = BAIT		110.000

Marge s/vendes (rendibilitat de les vendes) = (BAII / Vn) x 100

Rendibilitat de les vendes = (110.000/280.000) x 100 = 0,3929 x 100 = 39,29 %

La rendibilitat de les vendes permet veure la proporció de resultat d'explotació (o benefici abans d'interessos i impostos) que ha generat l'empresa a l'exercici, en relació amb l'import net de la xifra de negocis (còmput o suma de les vendes de productes i/o serveis de l'activitat d'explotació normal de l'empresa). Quant més alt és l'indicador, més rendibles són les vendes.

Per tant, aquesta proporció significarà el marge de benefici abans d'interessos i impostos que ha obtingut l'empresa sobre l'esmentat import net de la xifra de negocis dins l'exercici actual. Així doncs, un resultat de 0,3929 equivaldria a un 39,29%; el qual indica que per cada 100 euros d'import net de la xifra de negocis (vendes), l'empresa ha generat 39,29 euros de BAII.

Opció B:

a)

Cal fer el càlcul del punt mort o llindar de rendibilitat, que és el volum de producció i vendes que fa que l'empresa tingui un Benefici = 0. És a dir, l'empresa no guanya, ni perd diners

Costos Fixos = 30.000€

Marge de cobertura o de contribució per unitat = (p – CVu) = 20 €/unitat

Qpm = CF / (p - Cv unitari) = 30.000 / 20 = 1.500 unitats

Per a no perdre diners caldrà que faci unes vendes de com a mínim 1.500 paraigües.

b)

Benefici = Ingressos - Costos variables totals - Costos fixos totals

Benefici = Q pm x p - Q pm x CVu - CF

Benefici = 3.000 unitats x 80€/unitat - 3000 unitats x 60 €/unitat – 30.000€ = 30.000 €

c)

Organigrama

d)

Lineal o jeràrquica

Es basa en el principi de comandament; és a dir, tothom depèn d'un superior, que és qui dona les ordres, i només se'n poden rebre d'aquesta persona. Per tant, cada persona es troba subordinada a un immediat superior.

4. PAU 2025 · Setembre · Sèrie 3 · Exercici 2

Exercici 2

[2,5 punts en total]

2.1.

[1 punt]

BALANÇ DE SITUACIÓ de l'empresa Reconstruccions Deval, SL a 31/12/2024						
ACTIU (estructura econòmica o capital en funcionament)				PATRIMONI NET I PASSIU (estructura financera o capital financer)		
	Milers d'euros	Milers d'euros	Milers d'euros		Milers d'euros	Milers d'euros
ACTIU NO CORRENT			986,40	PATRIMONI NET		1.014,90
Immobilitzat intangible*		35,20		Capital / capital social	976,8	
Recerca i desenvolupament	15			Reserves	47	
Aplicacions informàtiques	20,2			Resultat de l'exercici	–8,9	
Immobilitzat material*		951,20				
Construccions	478					
Maquinària	125			PASSIU NO CORRENT		182,20
Utillatge	98,5			Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	15	
Mobiliari	11,6			Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	167,2	
Elements de transport	198					
Equips per a processos d'informació	40,1					
ACTIU CORRENT			355,60	PASSIU CORRENT		144,90
Existències		76,30		Proveïdors	13,3	
Matèries primeres	76,3			Creditors per prestació de serveis	56,2	
Deutors comercials i comptes per cobrar		144,80		Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	4	
Clients	99,8			Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	63	
Deutors	45			Hisenda Pública, creditora per conceptes fiscals	2	
Efectiu i altres líquids equivalents		134,50		Organismes de la Seguretat Social creditors	6,4	
Bancs i institucions de crèdit	89,5					
Caixa	45					
Total Actiu			1.342,00	Total Patrimoni Net i Passiu		1.342,00

*Els comptes d'immobilitzat s'han de presentar pel seu valor net comptable (cost d'adquisició

2.2.

[1 punt]

Compte de PÈRDUES i GUANYS de l'empresa Reconstruccions Deval, SL a 31/12/2024		
	Import en milers d'euros	Import en milers d'euros
Més ingressos d'explotació		987,70
a. Import net de la xifra de negocis	987,70	
b. Variació de les existències de productes acabats i en curs		
c. Altres ingressos d'explotació		
Menys despeses d'explotació		962,90
a. Aprovisionament (compres +/- variació d'existències comercials i matèries primeres)	315	
b. Despeses de personal	457,3	
c. Amortització de l'immobilitzat	75,6	
d. Altres despeses d'explotació	115	
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ = RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)		24,80 24,80
RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)		24,80
Més ingressos financers	1	1,00
Menys despeses financeres	34,7	34,70
RESULTAT FINANCER = RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)		–33,70 –8,90
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)		–8,90
-Impost sobre beneficis	0	0,00
= RESULTAT NET (BN)		–8,90

2.3.

Opció A:

El projecte és rendible i val la pena invertir-hi perquè la TIR és superior a la taxa d'actualització. La TIR és el tipus d'interès que fa que el valor actual net (VAN) d'un projecte sigui igual a zero, per tant, és la rendibilitat esperada del projecte. Si la TIR és superior al cost del capital (la taxa d'actualització), el projecte genera valor.

En aquest cas:

- 12 % > 4 %; per tant, el projecte generaria un retorn superior al cost del capital.

Opció B:

Tipus de lideratge de la teoria Y de Douglas McGregor	Visió del treballador	Tipus de lideratge
Teoria Y	Visió alternativa a la tradicional que considera el treballador com un ens actiu que respon amb més compromís quan rep reconeixement per la seva feina. Es considera que té la capacitat per generar solucions a problemes organitzatius, aprendre, innovar i assumir nous desafiaments. Amb objectius clars, els treballadors poden automotivar-se i assumir responsabilitats.	Lideratge participatiu i motivador. Es tracta d'exercir un lideratge que permeti la participació i la confiança, en què s'apreciï la tasca del treballador, en què s'ampliï i enriqueixi el treball i la responsabilitat personal (per exemple, mitjançant la delegació de responsabilitats) i que s'enfoqui a la consecució d'objectius personals i empresarials.

5. PAU 2025 · Juny · Sèrie 1 · Exercici 3

Exercici 3 [2,5 punts en total]

3.1. [1,5 punts]

BALANÇ DE SITUACIÓ de l'empresa AnemEsquí, SL a 31/12/24. Valors expressats en euros.						
ACTIU (Estructura econòmica o capital en funcionament)				PATRIMONI NET I PASSIU (Estructura financera o capital financer)		
ACTIU NO CORRENT			76.000	PATRIMONI NET		36.250
Immobilitzat intangible*		6.000		Capital social	23.000	
Aplicacions informàtiques	6.000			Reserves	6.250	
Immobilitzat material*		42.500		Resultat de l'exercici	7.000	
Construccions	17.600					
Instal·lacions	500			PASSIU NO CORRENT		41.850
Maquinària	7.500			Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	35.000	
Utillatge	5.000			Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	6.850	
Mobiliari	8.200					
Elements de transport	2.500					
Equip per processar informació	1.200					
Inversions immobiliàries		5.500				
Inversions en construccions	5.500					
Inversions financeres a llarg termini		22.000				
Inversions financeres a llarg termini	22.000					
ACTIU CORRENT			30.750	PASSIU CORRENT		28.650
Existències		6.300		Proveïdors	8.250	
Matèries primeres	2.200			Creditors per prestació de serveis	2.500	
Existències comercials	4.100			Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	12.500	
Deutors comercials i altres comptes a cobrar		1.750		Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	4.000	
Clients	750			Hisenda pública creditora per conceptes fiscals	800	
Organismes de la Seguretat Social deutors	1.000			Organismes de la Seguretat Social creditors	600	
Efectiu i altres actius líquids		22.700				
Bancs i institucions de crèdit	10.000					
Caixa	12.700					
Total actiu			106.750	Total del patrimoni net i passiu		106.750

3.2 [1 punt]

Nom	*Fórmula i càlcul dels resultats*	*Interpretació dels resultats obtinguts*
Fons de maniobra	FM = actiu corrent – passiu corrent FM = 30.750 – 28.650 = 2.100€ També es pot calcular com: Fons de maniobra = Recursos permanents (Patrimoni net + Passiu no corrent) – Actiu no corrent. FM = 78.100 – 76-000 = 2.100€	És la part de l'actiu corrent que es finança amb fons del patrimoni net i passiu no corrent (recursos propis i exigible a llarg termini). Per tant, és una mesura financera que indica si una empresa té prou recursos per dur a terme la seva activitat empresarial a curt termini. Resultats: FM > 0, l'actiu corrent és superior al passiu corrent i l'empresa no té problemes de solvència. En aquest cas, l'FM = 2.100€ > 0.
Ràtio de liquiditat	Liquiditat = actiu corrent / passiu corrent = 30.750/28.650 = 1,0732	Mostra la situació de la liquiditat de la tresoreria de l'empresa, de la seva capacitat per liquidar els deutes de manera solvent i en els termes fixats. Valors de referència entre **1,5 i 2,** permet allunyar-se del risc de suspensió de pagaments, el valor ha de ser superior a 1 i proper a 2, encara que sense superar-lo. En aquest cas, és superior a 1, però no està entre els valors de referència.

Nota d'ampliació de la interpretació dels resultats:

El Fons de maniobra (AC – PC) i la ràtio de liquiditat (AC/PC) són dos instruments que s'utilitzen per analitzar la solvència a curt termini, és a dir, la capacitat de l'empresa per a fer front als deutes amb venciment inferior a l'any.

Un Fons de maniobra positiu significa que l'AC és superior al PC i, per tant, si no té problemes per a vendre les existències i cobrar-les, podrà atendre les obligacions de pagament a curt termini. Tanmateix, una ràtio de liquiditat d'1,07, tot i estar per sota dels valors de referència, indica que l'actiu corrent és superior al passiu corrent

D'altra banda, un fons de maniobra de 2.100€, tenint en compte que les existències pugen a 6.300€, podria ser insuficient, i l'empresa podria tenir problemes per pagar el deutes a curt termini. Això coincidiria amb la interpretació del resultat de la ràtio de liquiditat, que al ser d'1,07 estaria per sota dels valors de referència i podria indicar que l'empresa pot tenir problemes per a fer front als deutes a curt termini amb l'actiu corrent que disposa, sobretot, si li costés vendre les existències.