Funcionament de l'empresa i disseny de moc

Direcció estratègica i creixement empresarial

Exercicis · 2 exercicis

Proves d'accés a la universitat (PAU) de Catalunya. Ordenats del més recent al més antic.
Retalls dels exàmens i pautes oficials (selecat.cat / universitats.gencat.cat).

Exercici 3

[2,5 punts en total]

Autofabeco, SL és una pime ubicada a Terrassa que es dedica a la fabricació sostenible de components per a la indústria automobilística. Aquesta empresa està focalitzada en la producció de peces metàl·liques reciclades i processades amb eficiència energètica, combinant la innovació tècnica amb la responsabilitat ambiental. El seu mercat principal són els proveïdors de fabricants d'automòbils que operen a Europa, aprofitant la tendència cap a l'electrificació i la reducció d'emissions en la mobilitat.

3.1. Expliqueu què són les polítiques d'igualtat a les empreses i proposeu una mesura concreta que podria implementar aquesta empresa per a fomentar la igualtat de gènere al lloc de treball. [0,5 punts]

3.2. Expliqueu els conceptes de rendibilitat econòmica i rendibilitat financera. A continuació, escriviu les fórmules de càlcul d'aquestes dues rendibilitats i, a partir de les dades de l'empresa del 2025 recollides a la taula següent, calculeu-les i interpreteu els resultats obtinguts. [1 punt]

Concepte	*Import (milers d'euros)*
Patrimoni net	578
Benefici abans d'interessos i impostos	83
Benefici abans d'impostos	81,7
Import net de la xifra de vendes	102
Passiu	364
Benefici net	76,5

3.3. Els directius d'Autofabeco, SL estan preocupats per la productivitat. A la taula següent es mostren les dades relatives a les tres línies de producció de l'empresa corresponents a l'any 2025. Escriviu la fórmula de càlcul de la productivitat total i, a partir de les dades de la taula, calculeu la productivitat total de l'empresa de l'any 2025. A continuació, escriviu la fórmula de la taxa de variació i, sabent que el valor de la productivitat de l'any 2024 va ser d'1,4, calculeu la taxa de variació del 2025 respecte del 2024. Interpreteu el resultat obtingut.

[1 punt]

	Quantitat	*Preu unitari (euros)*
Hores de treball	95.000 hores	32
Matèria primera	1.900.000 kg	5
Hores de maquinària	70.000 hores	17
Línia 1	850.000 unitats	12
Línia 2	476.000 unitats	10
Línia 3	380.000 unitats	9

Exercici 3

[2,5 punts en total]

L'Agnès, el Joan i el Biel són tres amics que es van conèixer cursant un MBA (màster en administració i direcció d'empreses) a Londres. Durant la seva trajectòria professional han assumit càrrecs importants, i cadascun d'ells ha demostrat un ampli ventall d'habilitats i destreses. Actualment tots tres dirigeixen empreses de renom.

3.1. Completeu la taula següent indicant quin tipus de lideratge exerceix cadascú i justifiqueu-ho en cada cas.

[0,75 punts]

Cas	*Tipus de lideratge*	*Justificació*
Una empresa d'esdeveniments ha rebut un encàrrec per a organitzar una trobada internacional d'empreses del sector tecnològic. La directora, l'Agnès, convoca una reunió amb tot l'equip de màrqueting i relacions públiques per a discutir idees, en la qual planteja algunes directrius generals, però també convida cada membre a compartir les seves propostes i fer suggeriments. Després prendrà una decisió basada en el consens de l'equip, triant les idees més ben valorades per tothom.		
El Joan és el director d'una gran empresa de producció de material sanitari. Quan un client fa una comanda important que exigeix un termini de lliurament curt, el Joan decideix immediatament incrementar la producció sense consultar-ho als seus treballadors. Assigna tasques específiques a cada treballador i els augmenta les hores de treball per a poder complir amb el termini. El Joan no demana opinions ni deixa que els empleats discuteixin el pla. Els treballadors segueixen les instruccions, però alguns podrien sentir-se sobrepassats o poc valorats pel que fa a la seva capacitat d'organització.		
Una empresa tecnològica està desenvolupant un nou model de negoci multiplataforma. El líder de l'equip, el Biel, dona llibertat total als seus programadors per a experimentar amb noves funcions i dissenys. El Biel els proporciona algunes directrius bàsiques i els recursos necessaris, però deixa que cadascú gestioni el seu temps i prengui les decisions que consideri oportunes en la seva àrea. Cada membre de l'equip estableix el seu propi pla de treball i el Biel només intervé si hi ha algun problema. Com que l'equip és molt competent i experimentat, aquest estil els permet explorar solucions creatives i innovadores; però si hi hagués poca coordinació o un membre no complís les seves tasques, podrien sorgir problemes d'eficiència.		

3.2. Una de les empreses del hòlding on treballa el Biel presenta la situació següent: en lloc de tenir un sistema jeràrquic amb càrrecs superiors, l'empresa funciona amb equips autònoms. Cada equip pren les seves pròpies decisions de manera independent i no ha de buscar l'aprovació d'un superior. Cada membre de l'equip assumeix responsabilitats i rols segons les seves habilitats i interessos, i el lideratge és rotatiu segons el projecte.

A quina estructura organitzativa fa referència aquest model? Expliqueu breument en què consisteix.

[0,25 punts]

3.3. L'empresa del Joan, Europe Health, ha rebut una comanda de paquets de gases estèrils, que ha venut a 7,20 € el paquet. Els costos fixos anuals han estat de 48.000 € i els variables unitaris han estat de 2,60 € per paquet. En aquests moments, si l'empresa funciona a ple rendiment, la capacitat màxima de producció és de 18.000 paquets a l'any.

a) Si l'empresa ha fabricat i venut 10.000 paquets a l'any, ha obtingut guanys o pèrdues? Justifiqueu la resposta.

[0,3 punts]

NOTA: Escriviu la fórmula de càlcul, a més de l'obtenció del resultat.

b) Quin hauria de ser el cost variable total perquè l'empresa obtingués uns guanys anuals de 3.500 € si només pogués fabricar i vendre 10.000 paquets a l'any?

[0,2 punts]

c) L'empresa ha aconseguit reduir un 30 % els costos fixos. Tanmateix, ha comprat quatre màquines (que preveu amortitzar en cinc anys) per un import total de 40.000 €. Tenint en compte que té un marge de contribució de 8 € per paquet, calculeu el nou preu de venda del paquet i el llindar de rendibilitat de l'empresa.

[0,5 punts]

3.4. El departament d'inversions ha contactat amb el Joan i li ha comunicat que la inversió expansiva en material quirúrgic que es preveu fer als Estats Units ha obtingut un VAN de –124.800 €. Expliqueu què s'entén per *inversió expansiva* i què significa tenir un VAN de –124.800 €. Li aconsellaríeu dur a terme aquesta inversió? Per què?

[0,5 punts]